

# Inhalt

## 2 Gemeinsam geht mehr

Management, Moral und Kooperation in Zeiten der Globalisierung. Hans-H. Münkner

## 11 Bildung ist Bewegung

10ter Bildungskongress der Volksbankenakademie

## 15 Veränderung erfolgreich gestalten

Peter Kruse zu Change Management

## 19 Karrierevorsorge durch Bildung

## 22 Cooperative banks should play their own score

Charly Mc Creevy am Kongress der Genossenschaftsbanken in Brüssel

## 26 EU-Vorsitz: Herausforderungen im Finanzbereich

## 28 Grenzüberschreitende Konsolidierung im Finanzsektor

Susanne Riesenfelder/Christoph Johler

## 32 Unternehmensfinanzierung in Wien

Peter Voithofer

## 36 Ethikbasiertes Strategisches Management

Unternehmensethik für Privatkundenbanken – Markus Knüfermann

## 41 Erfolgreiches Change-Management durch Milieu-Studien

Sebastian Told

## 45 Unsere Kunden in der Lebensphase 50+

Isabella Moser

## 48 Die „GG“-Seite für Funktionäre

## 49 Unsere wichtigste Ressource – der Führungskräfte-Nachwuchs!

## 50 Kompetenzprofile – Sektorweite Standards schaffen

## 51 RiCC-Opening

Das Forschungsinstitut für Kooperationen und Genossenschaften der Wirtschaftsuniversität Wien stellt sich vor

## 54 Aus dem Verbund

## 67 Ehrungen/Buchbesprechungen

### IMPRESSUM

Die gewerbliche Genossenschaft  
DVR 0048577  
1/06  
134. Jahrgang

### Medieninhaber (Verleger)

Österreichischer Genossenschaftsverband  
(Schulze-Delitzsch)  
Löwelstraße 14-16  
Postfach 135  
A-1013 Wien  
Tel.: 01 313 28  
Fax.: 01 313 28 450  
Internet: [www.oegv.volksbank.at](http://www.oegv.volksbank.at)

### Erscheinungsweise

10mal jährlich

### Herausgeber

Österreichischer Genossenschaftsverband  
(Schulze-Delitzsch)

### Chefredakteurin

Andrea Karner, Dr. rer.soc.oec.  
[andrea\\_karner@oegv.volksbank.at](mailto:andrea_karner@oegv.volksbank.at)

### Redaktion

Rainer Borns, Dr. iur.  
Werner Eidherr, Dkfm.  
Hermann Fritzl, Dr. rer.soc.oec.  
Renate Hinteregger, Dr. rer.soc.oec.  
Hans Hofinger, Dr. iur., Dr. rer.soc.oec.  
Kerstin Katschner  
Maria Pitnauer  
Susanne Riesenfelder, Dr. iur.  
Bernd Spohn, Mag. rer.soc.oec.  
Friedrich Thalhammer, Dr. rer.soc.  
Margareta Steffel, Mag. rer.soc.oec.  
Clemens Steindl, Dr. phil.  
Peter Weiss, Dr. iur.  
Heinz Wittmann, Univ.-Prof. Dr. iur.

### Satz und Druck

Medien&Recht Verlags GmbH, Wien  
(Layout und Satz: Ursula Hennemann)  
Manzcrossmedia, Wien (Druck)

### Jahresabonnement

Euro 36,- Jahresabonnement  
Euro 4,- Einzelpreis

Gezeichnete Beiträge geben nicht in jedem Fall die Meinung der Redaktion oder des Herausgebers wieder.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit ausdrücklicher Genehmigung des Herausgebers und Verlegers gestattet.