

# **Publikationen**

**Verbandsanwalt Prof. DDr. Hans Hofinger**

## Inhaltliche Übersicht

### Genossenschaften

#### Genossenschaften allgemein

- *Hofinger/Weiß*, Ermunterung zur Genossenschaft, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 1, Wien 1984;
- *Hofinger*, Innenrevision und Genossenschaftsideologie;  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1985, 3 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaftskundengedanke - Aktualisierte Aufgabenstellung der Genossenschaften nach dem System Schulze-Delitzsch,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3 - 4/1988, 31 ff;
- *Hofinger*, Der Förderauftrag als strategische Zielsetzung der Genossenschaften,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4 - 5/1990, 2 ff;
- *Hofinger*, Beteiligungsinstrumente an der Genossenschaft,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2 - 3/1991, 2 ff;
- *Hofinger*, Zur Eigentümer- und Marktkontrolle bei Genossenschaften,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2 - 3/1991, 15 ff;
- *Hofinger*, Waren- und Dienstleistungsgenossenschaften, gewerbliche in Österreich,  
in: *Genossenschafts Lexikon* (Hrsg. Eduard Mändle und Walter Swoboda im Auftrag des Deutschen Genossenschafts- und Raiffeisenverbandes), Wiesbaden 1992, 711 ff;
- *Hofinger*, Partizipationskapital in Österreich, genossenschaftliches,  
in: *Genossenschafts Lexikon* (Hrsg. Eduard Mändle und Walter Swoboda im Auftrag des Deutschen Genossenschafts- und Raiffeisenverbandes), Wiesbaden 1992, 494 f;
- *Hofinger*, Geschäftsanteil als „Nominalpapier“ oder mit „Substanzbeteiligung“,  
in: *Genossenschafts Lexikon* (Hrsg. Eduard Mändle und Walter Swoboda im Auftrag des Deutschen Genossenschafts- und Raiffeisenverbandes), Wiesbaden 1992, 301 f;
- *Hofinger*, Bankgenossenschaft und genossenschaftliche Bankaktiengesellschaft - Rechtliche und rechtspolitische Wertung - Mit Anmerkungen zu § 92 BWG 1993 (von H. Hofinger und H. Stehlik),  
Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 13, Wien 1993;
- *Hofinger/Riesenfelder*, Umwandlung der französischen Sparkassen in Genossenschaftsbanken,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/2000, 22 ff;
- *Hofinger*, Member-Value-Management: Der Förderauftrag als Element der genossenschaftlichen Managementverantwortung  
in: Management in Profit- und Non-Profit-Organisation, Unternehmensführung im Spannungsfeld von erwerbs-, bedarfs- und förderwirtschaftlichen Zielen, Festschrift für Wolfgang Kemmettmüller zum 60. Geburtstag, Anton E. Rauter/Michael Schmidt (Hrsg.), Wien 2001, 3 ff;
- *Hofinger/Borns*, Wir müssen die finanzielle Solidität von Genossenschaftsbanken offenbaren!,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/2001, 2 ff;
- *Hofinger*, Volksbanken Marktoffensive – Auf zu neuen Ufern (Verbandstagsrede),  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4-5/2001, 8 ff;
- *Hofinger*, Reformvorschlag für den Förderauftrag,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 8/2001, 2 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaftsrecht in Österreich,  
in: Münstersche Schriften zur Kooperation, Band 52, Genossenschaftsrecht in Europa (Hrsg. Prof. Dr. Theresia Theurl, Dr. Rolf Greve) Aachen 2001, 69 ff;
- *Hofinger*, Satzungsfreiheit im Genossenschaftsgesetz am Beispiel Österreich,  
in: Münstersche Schriften zur Kooperation, Band 53, Reform des Genossenschaftsrechts (Hrsg. Prof. Dr. Theresia Theurl, Dr. Rolf Greve) Aachen 2002, 63 ff;
- *Hofinger*, Satzungsfreiheit im Genossenschaftsgesetz,  
in: ziller\_schriften, Heft 2, Wien 2002;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger/Johler*, Wettbewerb der genossenschaftlich-nationalen Rechtsformen in der SCE, in: ziller\_schriften, Heft 3, Wien 2002;
- *Hofinger*, Prüfung und Beratung im genossenschaftlichen Revisionsverband: Das österreichische Optimierungsmodell, in: Freiheit und Verantwortung - Klaus Lambert 40 Jahre Verbandsarbeit 1. Juli 1963 bis 31. Dezember 2003, Genossenschaftsverband Frankfurt e.V. (Hrsg.), Neu-Isenburg;
- *Hofinger/Van Husen*, Eigenkapitalaufbringungsinstrumente bei Genossenschaften, Sonderdruck, Zeitschrift für das gesamte Genossenschaftswesen, Band 54, Heft 2, 2. Quartalsheft 2004;
- *Hofinger/Groß*, Auswirkung des IAS 32 auf die Genossenschaftsanteile - Qualifizierung als Eigenkapital oder Fremdkapital im Jahresabschluss, in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/2004, 6 ff;
- *Hofinger*, Volksbanken sorgen für finanzielle Nahversorgung - Das Modell der stillen Gesellschaft, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/2005, 2 ff;
- *Hofinger/Johler*, Substanzbeteiligung in der europäischen Genossenschaft (SCE) unter Berücksichtigung nationaler Rahmenbedingungen - Möglichkeiten zur Bereicherung genossenschaftlichen Wirkens de lege lata und de lege ferenda; in: ziller\_schriften, Heft 5, 2005;
- *Hofinger/Johler*, Die genossenschaftliche stille Gesellschaft – Ein regionalpolitischer Weg zur Verbesserung der Infrastruktur; in: Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 30, 2006;
- *Hofinger/Zawischa*, Das Genossenschaftsrechts-Änderungsgesetz 2006, Eine Genossenschaftsreform mit neuen Möglichkeiten der Kapitalaufbringung in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/2007, 30 ff;
- *Hofinger/Hinteregger*, Genossenschaften – eine Perspektive für Kommunen, in: Schriftenreihe Recht & Finanzen für Gemeinden [RFG] 3/2007, Wien, August 2007,
- *Hofinger/Blisse*, Verbundbezogenes Eigenkapital für Kreditgenossenschaften, in: zfgG Zeitschrift für das gesamte Genossenschaftswesen, Sonderdruck, Ulrich Fehl, Volker H. Peemöller, Robert Purtschert, Günther Ringle, Reiner Schulze (Hrsg.), Band 57, Heft 4/2007, 250ff;
- *Hofinger/Zawischa*, Genossenschaftsreform 2008 am Ziel der kleinen Schritte zur Modernisierung des Genossenschaftsrechts, in: Die gewerbliche Genossenschaft 7-8/2008, 2 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaften – ein Zukunftsmodell für Gemeinden, in: Die Furche Spezial, zur Nr. 31 von Die Furche, 30.7.2009; Dieses Spezial entstand in Kooperation mit Österreichischem Gemeindebund und ÖGV, 10 f;
- *Hofinger*, Genossenschaften als Zukunftsmodell für Regionen, in: Regionales Wirtschaften – Eine Chance für Lebensmittelunternehmen?, Christian Korunka, Hermann Frank, Manfred Lueger, Roman Sandgruber, Reinhard Kainz, Paulus Stuller (Hrsg.), Wien 2010, 157 ff;

### Kooperationen, Allianzen

- *Hofinger*, Genossenschaftliche Kooperation - Die Alternative zu Konzentrations-, Fusions- und Filialisierungstendenzen, in: *Hofinger* (Hrsg.), Perspektiven des europäischen Binnenmarktes, Schulze-Delitzsch-Symposium 1988, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 8, Wien 1988, 151 ff;
- *Hofinger/Hinteregger*, Allianzen - Alternativen zum Alleingang, Zusammenarbeit in einer gewerblichen Waren- und/oder Dienstleistungsgenossenschaft sowie in einer Produktivgenossenschaft, Wien 1997;
- *Hofinger*, Wettbewerb der Ideen – Der ÖGV als Innovationsplattform, in: kooperativ (Die gewerbliche Genossenschaft) 1/2010, 26 ff;

### Struktur von Kreditgenossenschaften

- *Hofinger*, Die organisationsrechtliche Struktur der Kreditgenossenschaft, in: *Hofinger/Wladarsch* (Hrsg.), Hauptamt und Ehrenamt im genossenschaftlichen Verbund „nach dem System Schulze-Delitzsch“, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 9, Wien 1989, 129 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger*, Aktuelles zum Funktionswandel von Hauptamt und Ehrenamt in Schulze-Delitzsch-Kreditgenossenschaften,  
in: *Hofinger/Wladarsch* (Hrsg.), Hauptamt und Ehrenamt im genossenschaftlichen Verbund „nach dem System Schulze-Delitzsch“, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 9, Wien 1989, 13 ff;
- *Hofinger*, Auf dem Weg zu einem Anforderungsprofil für ehrenamtliche Funktionäre;  
in: *ziller\_schriften*, Heft 4, 2005

### Genossenschaftsreform

- *Hofinger*, Gedanken zur Genossenschaftsreform,  
in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 5/1995, 2 ff;

## Verbund

### Volksbankenverbund

- *Hofinger*, Verbundverfassung - GoG - Sektorgesellschaft, ein genossenschaftliches Kooperationsmodell für den Volksbanken-Verbund,  
in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 4/1989, 23 ff;
- *Hofinger*, Das Konzept der Verbundverfassung der österreichischen Volksbanken,  
in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 4/1991, 2 ff;
- *Hofinger*, Volksbanken-Verbund: Strukturen - Strategien,  
in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 2/1992, 7 ff;
- *Hofinger*, Zur Strategie des Volksbanken-Verbundes,  
in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 6/1992, 2 ff;
- *Hofinger*, Volksbankenverbund als Solidaritätsgemeinschaft,  
in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 2/1995, 11 ff;
- *Hofinger*, Oberster Gerichtshof bestätigt Volksbanken-Verbundverfassung im Grundsatz,  
in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 2/1995, 2 ff;
- *Hofinger*, Der vertikal integrierte Volksbanken-Verbund,  
in: *Genossenschaftliche Kooperationspraxis: Genossenschafts- und Verbandsmanagement*, Wolfgang Kemmettmüller/Michael Schmidt (Hrsg.), Wien 1998, 185 ff;
- *Hofinger*, Holding-Genossenschaft und Verbundregelung,  
in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 4/1999, 15 ff;
- *Hofinger*, Finanzverbund 1998,  
in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 4/1999, 27 ff;
- *Hofinger/Borns*, Der Genossenschaftsverbund - Die Alternative zum Konzern, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Hans Hofinger/Rainer Borns (Hrsg.), Band 22, Wien 2000
- *Hofinger*, Unsere Strategie: Innovative Lösungen statt Preis-Dumping,  
in: *my web Das Inter-nette Magazin für Volksbank-Mitarbeiter* 4/2002, 3;
- *Hofinger/Borns*, Gedanken zur Weiterentwicklung des Volksbanken-Verbundes,  
in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 3/2002, 2 ff;
- *Hofinger*, Unternehmensführung und -kontrolle im Volksbank-Finanzverbund,  
in: *Hofinger/Karner/Steindl* (Hrsg.), *Genossenschaften und Bürgergesellschaften - Perspektiven für eine moderne Kommunikation der Genossenschaftsidee*, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 28, Wien 2005, 9 ff;
- *Hofinger*, Aktuelles zur Zukunft des Volksbanken-Verbundes,  
in: *Hofinger/Karner/Steindl* (Hrsg.), *Genossenschaften und Bürgergesellschaften - Perspektiven für eine moderne Kommunikation der Genossenschaftsidee*, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 28, Wien 2005, 47 ff;
- *Wenzel/Hofinger*, Kooperation oder Alleingang; Am Volksbanken-Controllertag hat Andrea Karner brennende Fragen zur Zukunft der Österreichischen Volksbanken-AG mit Generaldirektor Gerald Wenzel und Verbandsanwalt Hans Hofinger diskutiert.  
in: *cooperativ* 4/21010, 4 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger/Borns/Partl*, Das Projekt Region; Die Volksbanken haben von der Österreichischen Volksbanken-AG die Bank für Ärzte und Freie Berufe, die Volksbanken Wien und Linz und die Immo-Bank als Zeichen genossenschaftlicher Verbundenheit und Krisenbewältigung gekauft.  
in: kooperativ 4/21010, 20 f;

### ÖGV, Schulze-Delitzsch

- *Hofinger*, Prospettive delle Cooperative Schulze-Delitzsch austriache,  
in: E.C.R.A. (Hrsg.), Cooperazione die Credito - rivista trimestrale di cultura cooperativa, Ottobre/Dicembre 1989, n. 126, 447 ff;
- *Hofinger*, Schulze-Delitzsch-Prinzipien,  
in: *Genossenschafts Lexikon* (Hrsg. Eduard Mändle und Walter Swoboda im Auftrag des Deutschen Genossenschafts- und Raiffeisenverbandes), Wiesbaden 1992, 568 f;
- *Hofinger*, Beschäftigungspolitische Akzente von Genossenschaften im Österreichischen Genossenschaftsverband (Schulze-Delitzsch) - ÖGV,  
in: Beschäftigungspolitische Akzente der Genossenschaften, Vorträge und Aufsätze des Forschungsvereins für Genossenschaftswesen, Heft 20, Wien 1999;
- *Hofinger*, Genossenschaftliche Prüfung und Beratung in Österreich,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 8/2004, 17 ff;
- *Hofinger*, Schulze-Delitzsch – Visionär und Strategie,  
in: Hermann Schulze-Delitzsch Weg – Werk – Wirkung, Förderverein Hermann Schulze-Delitzsch und Gedenkstätte des deutschen Genossenschaftswesens e.V. (Hrsg.), Delitzsch 2008, 355 ff;
- *Hofinger*, Die Ideen von Schulze-Delitzsch in aktuellen genossenschaftlichen Geschäftsmodellen, inkl. Anhang I: Schulze-Delitzsch – sein Leben und Wirken, Anhang II: Schulze-Delitzsch – Visionär und Strategie, Anhang III: Der junge Schulze-Delitzsch auf Wanderungen in Österreich,  
in: Aus Erinnerung wird Zukunft, Zum 200. Geburtstag von Hermann Schulze-Delitzsch (1808-1883), Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 31, Hans Hofinger/Andrea Karner/Peter Weiß (Hrsg.), Wien 2009, 73 ff;

### Volksbanken, Volksbankensektor und Volksbankengruppe

- *Hofinger*, Volksbanken-Strukturpolitik Bekenntnisse zur Eigenständigkeit und Unabhängigkeit,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/1989, 2 ff;
- *Hofinger*, Il ruolo degli istituti di categoria con riferimento all'efficienza delle Banche Popolari Austriache,  
in: CEFOR (Hrsg.), Banche popolari tra competitività e cooperazioni sostanziali in un momento di trasformazione del mercato finanziario, Atti del Convegno - Roma 27/28/29 novembre 1986, 57 ff;
- *Hofinger*, Die österreichischen Volksbanken im Wettbewerb,  
in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen, 10/94, 493 ff;
- *Fritzl/Hofinger*, Die Strategie des Volksbankensektors,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/1998, 14 ff;
- *Hofinger*, Der „unternehmerische“ Mitarbeiter in der Strategie der Volksbankengruppe,  
in: Zukunft von Führung Bildungskongreß 1997, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 19, Hans Hofinger/Clemens Steindl/Elke Siedler (Hrsg.), Wien 1998, 95 ff;
- *Hofinger*, Aktiv unsere Zukunft formen: Der österreichische Volksbanken-Sektor  
in: Bank und Genossenschaftsforum Information 1/2000, 18 ff;
- *Hofinger/Thalhammer*, Herbstgespräche 1999: Gedanken zur Strategie des Volksbankensektors,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/2000, 2 ff;
- *Hofinger*, Die österreichischen Volksbanken – starke Regionalbanken mit internationaler Verankerung,  
in: Wirtschaftskurier – Verband Österreichischer Wirtschaftsakademiker VÖWA Nr. 1/2002 – Jänner/Februar, 9;
- *Hofinger/Borns*, Rückenwind für die mittelständische Wirtschaft,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/2003, 2 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger/Karner*, Besonderheiten guter Cooperative Governance für Kreditgenossenschaften, in: Cooperative Governance Anwendungshilfe für wertorientiertes Management, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe Band 27, Wien 2004, 39 ff;
- *Hofinger/Karner*, Net Governance im Volksbanken-Finanzverbund, in: Cooperative Governance Anwendungshilfe für wertorientiertes Management, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe Band 27, Wien 2004, 61 ff;
- *Hofinger/Borns*, Strategien zur Ertragssteigerung, in: Die gewerbliche Genossenschaft 8/2004, 2 ff;
- *Hofinger*, Corporate Governance entspricht unserer Philosophie - Corporate Governance im österreichischen Schulze-Delitzsch-Verbund, in: Zeitschrift des Württembergischen Genossenschaftsverbandes - Geno 12/2004, Stuttgart, 24 ff;
- *Hofinger*, Corporate Governance im österreichischen Schulze-Delitzsch-Verbund, in: Die gewerbliche Genossenschaft 9/2004, 8 ff;
- *Hofinger*, Die Volksbanken 2004 - Rekordergebnis im Kundengeschäft, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/2005, 7 ff;
- *Hofinger*, Cooperative Governance im Volksbanken-Finanzverbund: Überlegungen zu einer Kodifizierung der bestehenden Net-Governance im österreichischen Volksbankenverbund, in: Münstersche Schriften zur Kooperation, Band 64, Wettbewerbsfähigkeit des genossenschaftlichen Netzwerks (Hrsg. Prof. Dr. Theresia Theurl, Eric Christian Meyer) Aachen 2005, 97 ff;
- *Hofinger/Fritzl*, Wachstums-Sprung durch Investkredit-Erwerb, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/2006, 2 ff;
- *Hofinger*, Die Erfolgsstory setzt sich fort, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/2007, 2 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaftsbanken fördern den Wettbewerb, in: Die gewerbliche Genossenschaft 5-6/2007, 51 ff;
- *Hofinger*, Die Volksbank ist stets modern für Hans Hofinger, in: Die Furche Spezial, zur Nr. 41 von Die Furche, 8.10.2008; Dieses Spezial entstand in Kooperation mit der VBAG und dem ÖGV, 10 f;
- *Borns/Hofinger*, Rahmenbedingungen und Anforderungen der Liquiditätsreserve im dezentralen Bankensektor, in: Festschrift für H. René Laurer, Theorie und Praxis des Wirtschaftsrechts (Hrsg. Clemens Jabloner, Otto Lucius, Alfred Schramm) Wien 2009, 377 ff;

## ÖVAG

- *Hofinger/Thalhammer*, Der neue IG-Vertrag der ÖVAG, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1998, 2 ff;
- *Hofinger*, Die ÖVAG und ihr genossenschaftlicher Konzern, in: Die gewerbliche Genossenschaft 9/2006, 2 ff;
- *Hofinger*, Wir brauchen einen Wettbewerb der Ideen aller, ÖGV-Chef DDr. Hans Hofinger neuer ÖVAG-Aufsichtsratspräsident, in: Volksbank myweb Sommer 2009, 8;
- *Hofinger*, Volksbanken stehen hinter ihrer ÖVAG, in: cooperativ 3/2010, 22 ff;

## Leitbild

- *Gmeiner/Hofinger/Weiß*, Das Leitbild der Kreditgenossenschaften nach dem System Schulze-Delitzsch, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 3, Sonderband zum Verbandstag 1986, Wien 1986;
- *Hofinger/Fritzl*, „Volksbank 2000“ - Ein neues Leitbild für den Sektor, in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/1994, 2 ff;
- *Hofinger*, Neues Leitbild „Volksbank 2005“, in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/1998, 12 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger*, Blick über die Grenzen – Das Leitbild 2005 soll die österreichischen Volksbanken näher an Kunden und Mitglieder führen – Ein Nachdruck,  
in: Zeitschrift des Württembergischen Genossenschaftsverbandes 3/99, Stuttgart, 22 ff;
- *Hofinger*, Ganz nah am Kunden,  
in: BankInformation Das Fachmagazin der Volksbanken Raiffeisenbanken, Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V. (Hrsg.), Berlin 6/2008, 35;

### Kundenpartnerschaft

- *Hofinger*, Kundenpartnerschaft,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 6/1998, 7 ff;
- *Hofinger*, Markterfolg durch genossenschaftliche Kundenpartnerschaft,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1999, 15 ff
- *Hofinger*, Genossenschaftliche Kundenpartnerschaft – mehr als eine Vision, 21 ff,  
Kundenpartnerschaft als Gesinnung, 133 ff,  
in: Markterfolg durch genossenschaftliche Kundenpartnerschaft, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 21, DDr. Hofinger – Mag. Karner, Wien 1999
- *Hofinger*, Kundenpartnerschaft als Gesinnung,  
in: Broschüre der VB-Akademie „Bildungskongreß 1999“, Mai 2000, 17ff;
- *Hofinger*, Markterfolg durch genossenschaftliche Kundenpartnerschaft (Auszüge aus der Rede von DDr. Hans Hofinger am Verbandstag 1999),  
in: Geschäftsbericht 2000 Volksbank Ost, 10 ff;
- *Hofinger*, Die Kundenpartnerschaft der österreichischen Volksbanken,  
in: Genossenschaftsblatt Nr. 6 vom 1.6.2001, 16 ff;
- *Hofinger*, Volksbanken-Marktoffensive: Das Internet ist angewandte genossenschaftliche Kundenpartnerschaft,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/2001, 8 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaftliche Mitgliedschaft und Beteiligung als Teil der Strategie der Kundenpartnerschaft,  
in: *Hofinger/Karner* (Hrsg.), Genossenschaftliche Mitgliedschaft - mehr als strategisches Asset, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 25, Wien 2003, 7 ff;
- *Hofinger*, Exzellente Kundenorientierung, Kunden wählen die Volksbanken zur Nummer 1 in der Kundenzufriedenheit und in der Weiterempfehlung.  
in: Geld und Leben 2 – 09, VB GHB Kärnten AG, 2;

### Ethik, Moral etc.

- *Hofinger*, Paradigmenwechsel und Wirtschaftsethik, Straß im Attergau, September 1987;
- *Hofinger*, Moral und Verantwortung in der Wirtschaft,  
in: *Brandner/Hofinger* (Hrsg.), Moral und Verantwortung in der Wirtschaft - Grundsätze ordnungsgemäßer Unternehmensführung, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 4 und Sonderdruck, Wien 1987, 11 ff;
- *Hofinger*, Soziale Verantwortung versus verordnete Ethik durch Gesetz, Statut und Leitbild,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 9/2002, 2 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaftliche Werte in einer globalisierten Welt,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 5-6/2006, 12 ff;
- *Hofinger*, Vertrauen in die regionale Wirtschaftskraft,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 5-6/2007, 31 f;
- *Hofinger*, Benedikt als Menschenführer - Regula Benedicti als Managementlehre,  
in: Wandel als Chance und Herausforderung - 20 Jahre Volksbankenakademie, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 17, Clemens Steindl (Hrsg.), Wien 1996, 115 ff;
- *Hofinger*, Regula benedicti als Führungslehre,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 9/2001, 25 f;
- *Hofinger*, Regula Benedicti und Genossenschaftsphilosophie,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/2002, 5 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger*, Regula Benedicti - Eine Botschaft für Führungskräfte, in: Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 24, Hofinger (Hrsg.), Wien 2003;
- *Hofinger*, Ethische Führung ist gefragt (Vortrag bei der LIMAK Club Jahrestagung zum Thema „Management und Ethik“ am 21.11.2008), in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/2009, 22 ff;
- *Hofinger*, „Regula Benedicti“ und ethisches wirtschaftliches Handeln, in: LIMAK NEWS, Das Magazin für Kompetenz & Leadership, Johannes Kepler University School, Ausgabe 1/09, 4 f;
- *Hofinger*, Regula Benedicti und Ökosoziale Marktwirtschaft, in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/2009, 8 ff;
- *Hofinger*, Benedikt als Menschenführer - Die Regula Benedicti als Schule für Arbeit, Beruf und Alltag, in: Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 32, Hofinger (Hrsg.), Wien 2009
- *Hofinger*, Regionale Verantwortung leben, in: Geld und Leben, VB Altheim-Braunau, Ausgabe Unternehmer Frühjahr 2010, 2 f;
- *Hofinger*, Regionale Volksbanken in der neuen Finanzwelt, in: zfgG – Zeitschrift für das gesamte Genossenschaftswesen, Schwerpunktheft: Stabilität und Sicherheit der Genossenschaft für Mitglieder und Kunden, Band 60, Heft 2/2010, Johann Brazda, Ulrich Fehl, Wolfgang Harbrecht, Volker H. Peemöller, Robert Purtschert, Günther Ringle und Reiner Schulze (Hrsg.), 144 ff;

## Historisch und Zukunft

### Historisch

- *Hofinger*, Gewerbliche Genossenschaften in der Donaumonarchie, Vortrag vor dem Historischen Verein bayerischer Genossenschaften e.V. in München am 23.10.1997
- *Hofinger*, Gewerbliche Genossenschaften in der Donaumonarchie, in: Die Anfänge der modernen Genossenschaftsbewegung in Bayern, Österreich und Südtirol, Schriftenreihe zur Genossenschaftsgeschichte, Band 1, Historischer Verein bayerischer Genossenschaften e.V. & Genossenschaftsverband Bayern (Raiffeisen/Schulze-Delitzsch) e.V. (Hrsg.), München 1998, 176 ff;
- *Hofinger/Holger Blisse*, Reservefonds mit Fürsorgecharakter bei Vorschuss- und Kreditvereinen (Kreditgenossenschaften), in: Bankhistorisches Archiv – Zeitschrift zur Banken- und Finanzgeschichte, 2/2005 – 31. Jahrgang, Der Wissenschaftliche Beirat des Instituts für bankhistorische Forschung e.V. (Hrsg.), Stuttgart 2007, 134 ff;
- *Hofinger*, Der Volksbanken-Verband seit 1945, in: Österreichs Kreditwirtschaft - Von der Reichsmark über den Schilling zum Euro, Erwin J. Frasl/René Alfons Haiden/Josef Taus (Hrsg.), Wien – Graz 2007, 65 ff;

### Ausblick in die Zukunft

- *Hofinger*, Zukunftsperspektiven der österr. Schulze-Delitzsch-Genossenschaften, Vortrag vor der italienisch-österreichischen Kulturvereinigung in Bologna, 18.11.1989;
- *Hofinger*, Die Zukunft der österreichischen Schulze-Delitzsch-Genossenschaften, Jindrichuv Hradec (Neuhaus), 5. September 1990
- *Hofinger/Gebhard Schatz*, Vision - Volksbanken 2000, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1993, 9 ff;
- *Hofinger*, Sind Österreichs Banken für das Jahr 2000 gerüstet? Die Sicht des Volksbankensektors, in: *Bankwissenschaftliche Schriftenreihe*, Währungsunion und Banken, Band 84, Otto Lucius (Hrsg.), Wien 1996, 128 ff;
- *Hofinger*, Konjunkturprognosen als Früherkennungsinstrument für Volksbanken, in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/1997, 53 ff;
- *Hofinger*, Bildung als Investition in die Zukunft, in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/1997, 16 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger*, Vermögensberatung und Provisionsgeschäft strategische Schlüssel für die Zukunft der Volksbanken, Vortrag anlässlich des II. VBC-Forums, Wien, 12.11.1997
- *Hofinger*, Die Zukunft der genossenschaftlichen Volksbanken – Aus dem Ursprung die Zukunft gestalten,  
in: Österreichs Kreditwirtschaft in der Weltfinanzkrise – Fakten, Analysen, Perspektiven und Chancen (Hrsg. Erwin J. Frasl, René Alfons Haiden, Josef Taus), Graz 2009, 103 ff;

## Internationalität

### EU, CIBP, etc.

- *Hofinger/Böhm*, Der Weg nach Europa - Schulze-Delitzsch-Genossenschaften und EG,  
in: *Hofinger* (Hrsg.), Perspektiven des europäischen Binnenmarktes, Schulze-Delitzsch-Symposium 1988, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 8, Wien 1988, 87 ff;
- *Hofinger*, Schulze-Delitzsch-Genossenschaften und EG - eine Chance,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1 - 2/1988, 2 ff;
- *Hofinger/Böhm*, Codex EG-Recht, Stand: 15.5.1991;
- *Hofinger/Gotsmy*, Kompendium EU-Richtlinien für das Bank- und Finanzwesen, 1994;
- *Hofinger*, Die österreichischen Volksbanken sind EU-reif, Bayerisches Genossenschaftsblatt 1994/10, 508 ff;
- *Hofinger/Borns*, ECO-FIN in Dublin - Ein Schritt in die richtige Richtung,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 5/1996, 34 ff;
- *Hofinger*, EU und dezentrale Bankorganisationen - Die Konsequenzen der Mitgliedschaft am Beispiel des Volksbankensektors (Referat für die VÖWA-Verbandstagung 1997 am 17. Österreichischen Wirtschaftsakademiker-Tag (ÖWAT) in Bregenz am 9.5.1997),  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1997, 2 ff;
- *Borns/Hofinger/Kemmettmüller*, Kompendium EU-Richtlinien für das Bank- und Finanzwesen, 1998;
- Internationale Volksbankenvereinigung – CIBP Privataudienz bei Papst Johannes Paul II  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/1999, 40 f;
- *Hofinger*, Das Rating von Genossenschaftsbanken, 25. CIBP-Kongress Berlin 2003,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 9/2003, 37 ff;
- *Hofinger/Borns*, A-Rating für Volksbanken-Finanzverbund, Volksbanken erster dezentraler Sektor Österreichs mit Rating  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/2007, 42 ff;
- *Hofinger*, Zur Aktualität der Genossenschaftsmodelle der europäischen Genossenschaftsbanken,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 6/2008, 38 ff;

### Euro, EZB

- *Hofinger/Borns*, Die Einheitswährung kommt, aber wie?,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/1995, 16 ff;
- *Hofinger*, Die Verwirklichung der einheitlichen europäischen Währung,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/1996, 12 ff;
- *Hofinger*, Geldpolitische Strategie und Instrumente der Europäischen Zentralbank,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/1996, 19 ff;
- *Hofinger/Borns*, Euro-Zukunftsplanung von Unternehmen,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 6/1996, 38;
- *Borns/Hofinger*, EURO Eine Währung für Europa -  
Ein Überblick über die Umstellung, Wien 1997;
- 24. CIBP-Kongress, *Genossenschaftsbanken gestalten die Zukunft*,  
Wien, 13. - 16. September 2000, 1950 – 2000 CIBP,  
*Gewerbliche Genossenschaft Sonderheft*;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

### Basel- und EU-Papier

- *Hofinger/Spohn*, Basler Papier II und EU-Konsultationspapier II – Inhalte und Auswirkungen auf Österreich (basierend auf den Reden von DDr. Hofinger und Mag. Spohn am Gruppentag, Bad Aussee, 18.1.2001)  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/2001, 2 ff;
- *Hofinger*, Fachtagung der Bankleiter 2001: Rheinische VR-Banken: Mit Basel II Kompetenz beweisen - Schwerpunktthema „Basel II“ - Österreichischer Genossenschaftsverband zu Gast  
in: Rheinisches Genossenschaftsblatt 12/2001, 598 f;
- *Hofinger/Borns*, Fachtagung der Bankleiter 2001: Genossenschaftsverband Rheinland, Die neuen Basler Eigenkapitalvorschriften ... aus Sicht der Nachbarn  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/2002, 15 ff;
- *Hofinger/Borns/Johler*, Verbundregelung in EU-Richtlinie und BWG (Intra Group Exposures);  
in: Basel II erreicht Europa – ein Handbuch für Praktiker, Landesbank Baden-Württemberg (LB-BW), 2007, 89 ff;

### Besondere Rechtsgebiete

#### KWG, BWG

- *Hofinger*, Die KWG-Novelle 1986 in ihren strukturpolitischen Auswirkungen auf den Volksbanken-Verbund,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/1986, 13 ff;
- *Hofinger*, Die Haftkapitalbestimmungen der KWG-Novelle 1986 und ihre Auswirkungen auf die Kreditgenossenschaften „nach dem System Schulze-Delitzsch“,  
in: *Hofinger/Brandner* (Hrsg.), Aspekte des Kreditwesengesetzes nach der Novelle 1986, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 5, Wien 1987, 107 ff;
- *Hofinger*, Die neuen Vorschriften über Großveranlagungen und der Begrenzung der Anlagen sowie Organkredite,  
in: *Hofinger/Brandner* (Hrsg.), Aspekte des Kreditwesengesetzes nach der Novelle 1986, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 5, Wien 1987, 213 ff;
- *Hofinger*, Das neue Bankwesengesetz und die Verbundnormen der EG-Richtlinien,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 5 - 6/1991, 7 ff;
- *Hofinger*, ÖGV-Stellungnahme zum Entwurf des neuen Bankwesengesetzes,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1992, 6 ff;
- *Hofinger*, Die Entwicklung des Bankwesengesetzes 1993 aus Sicht des Volksbankenverbundes,  
in: Bankwesengesetz, Hrsg. Otto Lucius, Band 76, Wien 1993, 62 ff;
- *Hofinger*, Die Entwicklung des BWG 1993 aus Sicht des VB-Verbundes,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 5/1993, 3 ff;
- *Hofinger*, Haftsummenzuschlag als Eigenmittelbestandteil nach dem BWG 1993,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 5/1993, 48 ff;
- *Hofinger*, Die Stellung der Geschäftsleiter nach dem BWG 1993,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 5/1993, 64 ff;
- *Hofinger*, Zur Bedienbarkeit von Zinsen für Ergänzungskapital,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 6/1993, 35 ff;
- *Hofinger/Gotsmy*, Bankwesengesetz 1993, (Ordner; BWGLET1.doc/BWGLET2.doc) Wien 1994;
- *Hofinger*, Reform der Einlagensicherung,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 5/1996, 12 ff;
- *Hofinger*, Die Auswirkungen der neuen Großveranlagungsbestimmungen auf dezentrale Sektoren, Das Beispiel Volksbankensektor,  
in: *Bankwissenschaftliche Schriftenreihe*, Die BWG-Novellen, Band 85, Andreas Zakostelsky, Otto Lucius (Hrsg.), Wien 1997, 42 ff;
- *Hofinger*, Die Auswirkungen der Kapitaladäquanzrichtlinie auf den Volksbankensektor,  
in: *Bankwissenschaftliche Schriftenreihe*, Kapitaladäquanzrichtlinie - Ihre Umsetzung im Bankwesengesetz, Band 86, Peter Harold (Hrsg.), Wien 1997, 230 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger*, Sparen mit höchster Sicherheit,  
in: myweb Das informative Magazin für Volksbank-Mitarbeiter 12/2004, 21;  
und in: Geld und Leben 4/Dezember 2004, Steuer;
- *Hofinger*, Sechs Prinzipien guter Regulierung,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 9/2005, 2 ff;
- *Hofinger/Borns*, Neue Wege der Eigenmittelaufbringung, Volksbank-Quadrat Bank AG und  
Partizipationskapital,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/2006, 2 ff;
- *Hofinger*, Volksbank-Quadrat Bank AG,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 10/2006, 9 ff;
- *Hofinger/Riesenfelder*, Höchste Sicherheit für Volksbank-Sparer; Die neuen gesetzlichen  
Bestimmungen bringen vorerst unbegrenzte Einlagensicherung,  
in: volksbank myweb Winter 2008, 12 f;
- *Blisse/Hofinger*, Verbundbeteiligung im Genossenschaftssektor – das Beispiel Österreich,  
in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen 23-2008, 61. Jahrgang, 1.12.2008, Pflichtblatt der  
Frankfurter Wertpapierbörse, Fritz Knapp Verlag, 34 f;

### Bürgerliches Recht

- *Hofinger*, Der Eigentumsvorbehalt aus der Sicht der neueren Judikatur,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/2 1980, 1207 ff;

### KSchG

- *Hofinger*, Konsumentenschutzgesetz und Verbot des Orderwechsels,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/1979, 1182 ff;

### Diverses

- *Hofinger*, Dimensione, Localismo, Efficienza delle Banche: Un Confronto internazionale, XVI  
Convegno CEFOR, Palermo, 19 - 20 ottobre 1995;
- *Hofinger*, Bausparkassen in Österreich,  
in: *Wohnungs- und Immobilien-Lexikon* (Hrsg. Prof. Dr. Eduard Mändle, Dr. Jürgen Galonska),  
Hammonia-Verlag GmbH, Hamburg 1997, 130 f;
- *Hofinger*, Vermögensberatung und Provisionsgeschäft,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1998, 18 ff;
- *Hofinger/Fritzl*, Prolegomena zur Bewertung der Finanzkrise und der Staatseingriff,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 9-10/2008, 2 ff;
- *Hofinger*, Der Volksbankensektor in einer veränderten Welt (Die Volksbanken sind krisenfest  
aufgestellt!),  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/2009, 25 f;
- *Hofinger*, Wege aus der Krise (Verbandsanwalt Hans Hofinger spricht am Verbandtag von einem  
Paradigmenwechsel zu einer Philosophie des „Sowohl-als-auch“.),  
in: cooperativ 1/2009, 18 ff;